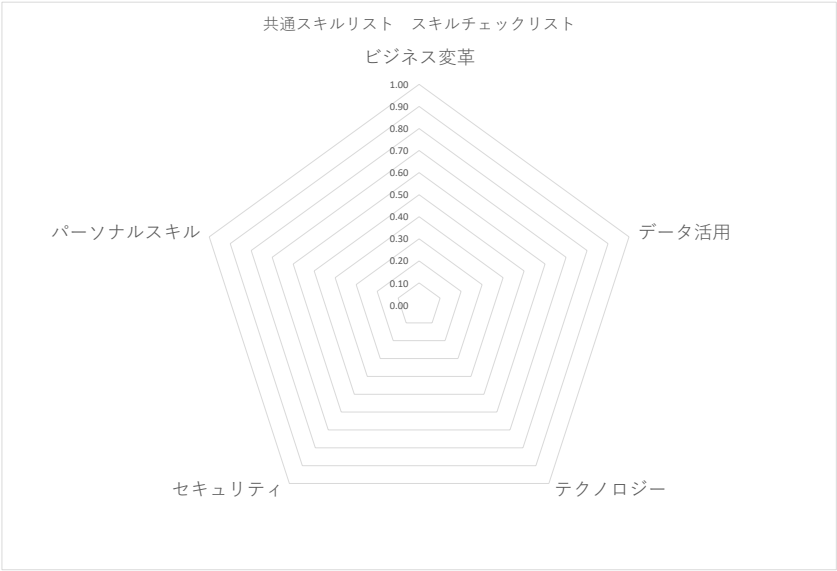


[illegible]

|          |      |
|----------|------|
| ビジネス変革   | 0.00 |
| データ活用    | 0.00 |
| テクノロジー   | 0.00 |
| セキュリティ   | 0.00 |
| パーソナルスキル | 0.00 |



| 人材類型                            |                |                       |                      |
|---------------------------------|----------------|-----------------------|----------------------|
| ロール                             |                |                       | スキル<br>チエ<br>ック<br>値 |
| カテゴリー                           | サブカテゴリー        | スキル項目                 |                      |
| ビジネス<br>変革                      | 戦略・マネジメント・システム | ビジネス戦略策定・実行           | FALSE                |
|                                 |                | プロダクトマネジメント           | FALSE                |
|                                 |                | 変革マネジメント              | FALSE                |
|                                 |                | システムズエンジニアリング         | FALSE                |
|                                 |                | エンタープライズアーキテクチャ       | FALSE                |
|                                 |                | プロジェクトマネジメント          | FALSE                |
|                                 | ビジネスモデル・プロセス   | ビジネス調査                | FALSE                |
|                                 |                | ビジネスモデル設計             | FALSE                |
|                                 |                | ビジネスアナリシス             | FALSE                |
|                                 |                | 検証（ビジネス視点）            | FALSE                |
|                                 |                | マーケティング               | FALSE                |
|                                 |                | ブランディング               | FALSE                |
|                                 | デザイン           | 顧客・ユーザー理解             | FALSE                |
|                                 |                | 価値発見・定義               | FALSE                |
|                                 |                | 設計                    | FALSE                |
| 検証（顧客・ユーザー視点）                   |                | FALSE                 |                      |
| その他デザイン技術                       |                | FALSE                 |                      |
| データ活用                           | データ・AIの戦略的活用   | データ理解・活用              | FALSE                |
|                                 |                | データ・AI活用戦略            | FALSE                |
|                                 | AI・データサイエンス    | データ・AI活用業務の設計・事業実装・評価 | FALSE                |
|                                 |                | 数値統計・多変量解析・データ可視化     | FALSE                |
| テクノ<br>ロジ                       | ソフトウェア開発       | 機械学習・深層学習             | FALSE                |
|                                 |                | データ活用基盤設計             | FALSE                |
|                                 |                | データ活用基盤実装・運用          | FALSE                |
|                                 |                | コンピュータサイエンス           | FALSE                |
|                                 |                | チーム開発                 | FALSE                |
|                                 | デジタルテクノロジ      | ソフトウェア設計手法            | FALSE                |
|                                 |                | ソフトウェア開発プロセス          | FALSE                |
|                                 |                | Webアプリケーション基本技術       | FALSE                |
|                                 |                | フロントエンドシステム開発         | FALSE                |
|                                 |                | バックエンドシステム開発          | FALSE                |
| セキュ<br>リティ                      | セキュリティマネジメント   | クラウドインフラ活用            | FALSE                |
|                                 |                | SREプロセス               | FALSE                |
|                                 |                | サービス活用                | FALSE                |
|                                 |                | フィジカルコンピューティング        | FALSE                |
|                                 |                | その他先端技術               | FALSE                |
| セキュ<br>リティ                      | セキュリティ技術       | テクノロジトレンド             | FALSE                |
|                                 |                | セキュリティ体制構築・運営         | FALSE                |
|                                 |                | セキュリティマネジメント          | FALSE                |
|                                 |                | インシデント対応と事業継続         | FALSE                |
|                                 |                | プライバシー保護              | FALSE                |
| カテゴリー                           | サブカテゴリー        | セキュリティ運用・保守・監視        | FALSE                |
|                                 |                | スキル項目                 |                      |
|                                 |                | リーダーシップ               | FALSE                |
|                                 |                | コラボレーション              | FALSE                |
|                                 |                | ゴール設定                 | FALSE                |
| バ<br>ス<br>キ<br>ル<br>ソ<br>ナ<br>ル | コンセプチュアルスキル    | 創造的な問題解決              | FALSE                |
|                                 |                | 批判的思考                 | FALSE                |
|                                 |                | 適応力                   | FALSE                |
|                                 |                |                       |                      |

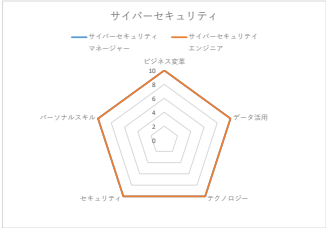
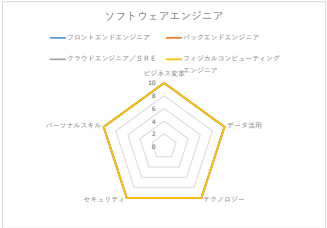
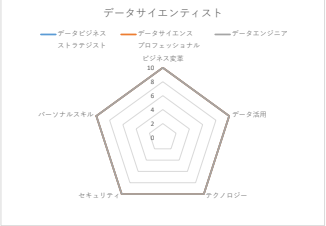
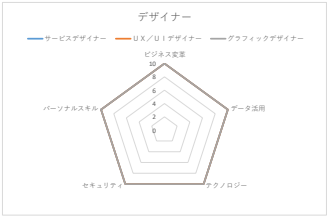
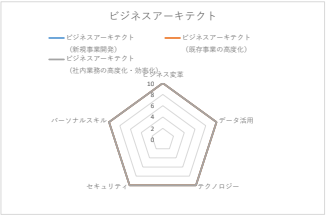
[illegible]

| ビジネスアーキテクト                                                                      |                          |                              |           | デザイナー      |             | データサイエンティスト            |                          |          | ソフトウェアエンジニア  |             |               |       | サイバーセキュリティ  |                      |                     |
|---------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|------------------------------|-----------|------------|-------------|------------------------|--------------------------|----------|--------------|-------------|---------------|-------|-------------|----------------------|---------------------|
| ビジネスアーキテクト<br>(新規事業開発)                                                          | ビジネスアーキテクト<br>(既存事業の高度化) | ビジネスアーキテクト<br>(社内業務の高度化・効率化) | サービスデザイナー | UX/UIデザイナー | グラフィックデザイナー | データサイエンティスト<br>ストラテジスト | データサイエンティスト<br>プロフェッショナル | データエンジニア | フロントエンドエンジニア | バックエンドエンジニア | クラウドエンジニア／SRE | エンジニア | フィジカルコンピュティ | サイバーセキュリティ<br>マネージャー | サイバーセキュリティ<br>エンジニア |
| 重要度【凡例】a・・・高い実能力と専門性が必要 b・・・一定の実能力と専門性が必要 c・・・説明可能なレベルで理解が必要 d・・・位置づけや汎用性の理解が必要 |                          |                              |           |            |             |                        |                          |          |              |             |               |       |             |                      |                     |
| 4                                                                               | 4                        | 1                            | 3         | 1          | 1           | 3                      | 1                        | 1        | 1            | 1           | 1             | 1     | 1           | 3                    | 2                   |
| 4                                                                               | 4                        | 1                            | 3         | 2          | 1           | 2                      | 2                        | 2        | 3            | 2           | 2             | 2     | 2           | 2                    | 2                   |
| 4                                                                               | 4                        | 4                            | 3         | 1          | 1           | 2                      | 2                        | 2        | 1            | 1           | 1             | 1     | 1           | 3                    | 2                   |
| 4                                                                               | 4                        | 2                            | 2         | 1          | 1           | 2                      | 2                        | 3        | 2            | 2           | 2             | 2     | 3           | 2                    | 2                   |
| 4                                                                               | 4                        | 2                            | 2         | 1          | 1           | 2                      | 1                        | 3        | 1            | 2           | 1             | 1     | 1           | 2                    | 2                   |
| 3                                                                               | 3                        | 3                            | 2         | 2          | 2           | 3                      | 2                        | 2        | 3            | 3           | 3             | 2     | 3           | 3                    | 2                   |
| 4                                                                               | 4                        | 2                            | 3         | 1          | 1           | 3                      | 1                        | 1        | 1            | 1           | 1             | 1     | 1           | 2                    | 1                   |
| 4                                                                               | 4                        | 1                            | 3         | 1          | 1           | 3                      | 2                        | 1        | 1            | 1           | 1             | 1     | 1           | 2                    | 1                   |
| 4                                                                               | 4                        | 2                            | 3         | 1          | 1           | 3                      | 2                        | 2        | 2            | 2           | 1             | 1     | 1           | 2                    | 1                   |
| 4                                                                               | 4                        | 2                            | 3         | 1          | 1           | 3                      | 2                        | 1        | 1            | 1           | 1             | 1     | 1           | 2                    | 1                   |
| 3                                                                               | 3                        | 1                            | 3         | 3          | 3           | 2                      | 1                        | 1        | 1            | 1           | 1             | 1     | 1           | 2                    | 1                   |
| 3                                                                               | 3                        | 1                            | 2         | 2          | 3           | 2                      | 1                        | 1        | 1            | 1           | 1             | 1     | 1           | 2                    | 1                   |
| 3                                                                               | 3                        | 2                            | 4         | 4          | 2           | 3                      | 2                        | 2        | 2            | 2           | 1             | 2     | 2           | 2                    | 1                   |
| 3                                                                               | 3                        | 2                            | 4         | 4          | 2           | 3                      | 2                        | 2        | 2            | 2           | 1             | 2     | 2           | 2                    | 1                   |
| 1                                                                               | 1                        | 1                            | 3         | 4          | 2           | 2                      | 1                        | 2        | 3            | 1           | 1             | 1     | 1           | 2                    | 1                   |
| 2                                                                               | 2                        | 2                            | 4         | 4          | 2           | 3                      | 3                        | 2        | 3            | 1           | 2             | 1     | 2           | 1                    | 1                   |
| 1                                                                               | 1                        | 1                            | 2         | 2          | 4           | 1                      | 1                        | 1        | 2            | 1           | 1             | 1     | 1           | 2                    | 1                   |
| 3                                                                               | 3                        | 3                            | 2         | 1          | 1           | 4                      | 3                        | 3        | 3            | 3           | 3             | 3     | 3           | 3                    | 2                   |
| 3                                                                               | 3                        | 2                            | 2         | 1          | 1           | 4                      | 2                        | 2        | 2            | 2           | 2             | 2     | 2           | 3                    | 2                   |
| 2                                                                               | 2                        | 2                            | 2         | 1          | 1           | 4                      | 3                        | 2        | 2            | 2           | 2             | 2     | 2           | 3                    | 2                   |
| 1                                                                               | 1                        | 1                            | 1         | 1          | 1           | 2                      | 4                        | 2        | 2            | 2           | 2             | 2     | 2           | 2                    | 2                   |
| 1                                                                               | 1                        | 1                            | 1         | 1          | 1           | 2                      | 4                        | 2        | 2            | 2           | 2             | 2     | 2           | 2                    | 2                   |
| 1                                                                               | 1                        | 1                            | 1         | 1          | 1           | 2                      | 2                        | 4        | 2            | 3           | 3             | 2     | 2           | 2                    | 2                   |
| 1                                                                               | 1                        | 1                            | 1         | 1          | 1           | 2                      | 2                        | 4        | 2            | 3           | 3             | 2     | 2           | 2                    | 2                   |
| 1                                                                               | 1                        | 1                            | 1         | 2          | 1           | 1                      | 3                        | 3        | 4            | 4           | 4             | 3     | 2           | 3                    | 1                   |
| 1                                                                               | 1                        | 1                            | 1         | 3          | 1           | 3                      | 3                        | 3        | 4            | 4           | 3             | 3     | 1           | 3                    | 1                   |
| 1                                                                               | 1                        | 1                            | 1         | 2          | 1           | 1                      | 1                        | 2        | 4            | 4           | 3             | 3     | 3           | 1                    | 3                   |
| 1                                                                               | 1                        | 1                            | 1         | 2          | 1           | 1                      | 1                        | 3        | 3            | 4           | 4             | 3     | 3           | 3                    | 4                   |
| 1                                                                               | 1                        | 1                            | 1         | 2          | 1           | 2                      | 2                        | 2        | 3            | 3           | 4             | 4     | 3           | 2                    | 4                   |
| 1                                                                               | 1                        | 2                            | 1         | 2          | 1           | 2                      | 2                        | 3        | 2            | 3           | 2             | 2     | 2           | 2                    | 3                   |
| 2                                                                               | 2                        | 2                            | 2         | 2          | 1           | 2                      | 2                        | 2        | 2            | 2           | 2             | 2     | 4           | 2                    | 3                   |
| 1                                                                               | 1                        | 1                            | 1         | 1          | 1           | 2                      | 2                        | 3        | 2            | 2           | 2             | 2     | 2           | 2                    | 3                   |
| 2                                                                               | 2                        | 2                            | 2         | 2          | 1           | 2                      | 2                        | 2        | 2            | 2           | 2             | 2     | 2           | 2                    | 2                   |
| 1                                                                               | 1                        | 1                            | 1         | 1          | 1           | 1                      | 1                        | 1        | 2            | 2           | 2             | 1     | 1           | 4                    | 2                   |
| 2                                                                               | 2                        | 2                            | 2         | 1          | 1           | 2                      | 2                        | 2        | 2            | 2           | 2             | 2     | 2           | 4                    | 3                   |
| 2                                                                               | 2                        | 2                            | 2         | 1          | 1           | 2                      | 2                        | 3        | 2            | 2           | 2             | 2     | 2           | 4                    | 3                   |
| 3                                                                               | 3                        | 3                            | 2         | 2          | 1           | 3                      | 3                        | 3        | 1            | 1           | 1             | 1     | 1           | 4                    | 3                   |
| 1                                                                               | 1                        |                              |           |            |             |                        |                          |          |              |             |               |       |             |                      |                     |

|             | スキル値 |     |     |
|-------------|------|-----|-----|
| ビジネスアーキテクト  | 10   | 326 | 326 |
| デザイナー       | 10   | 285 | 285 |
| データサイエンティスト | 10   | 344 | 344 |
| ソフトウェアエンジニア | 7.37 | 467 | 344 |
| サイバーセキュリティ  | 10   | 242 | 242 |



|             |                              | スキル値   |       |        |        |          |
|-------------|------------------------------|--------|-------|--------|--------|----------|
|             |                              | ビジネス変革 | データ活用 | テクノロジー | セキュリティ | パーソナルスキル |
| ビジネスアーキテクト  | ビジネスアーキテクト<br>[新事業創出]        | 10.00  | 10.00 | 10.00  | 10.00  | 10.00    |
|             | ビジネスアーキテクト<br>[既存事業の高度化]     | 10.00  | 10.00 | 10.00  | 10.00  | 10.00    |
|             | ビジネスアーキテクト<br>[社内業務の高度化・効率化] | 10.00  | 10.00 | 10.00  | 10.00  | 10.00    |
| デザイナー       | サービスデザイナー                    | 10.00  | 10.00 | 10.00  | 10.00  | 10.00    |
|             | UIX/UIデザイナー                  | 10.00  | 10.00 | 10.00  | 10.00  | 10.00    |
| データサイエンティスト | グラフィックデザイナー                  | 10.00  | 10.00 | 10.00  | 10.00  | 10.00    |
|             | データサイエンス<br>ストラテジスト          | 10.00  | 10.00 | 10.00  | 10.00  | 10.00    |
|             | データサイエンス<br>エンジニア            | 10.00  | 10.00 | 10.00  | 10.00  | 10.00    |
|             | データエンジニア                     | 10.00  | 10.00 | 10.00  | 10.00  | 10.00    |
| ソフトウェアエンジニア | クラウドエンジニア                    | 10.00  | 10.00 | 10.00  | 10.00  | 10.00    |
|             | バックエンドエンジニア                  | 10.00  | 10.00 | 10.00  | 10.00  | 10.00    |
|             | クラウドエンジニア/SRE                | 10.00  | 10.00 | 10.00  | 10.00  | 10.00    |
|             | フロントエンドエンジニア                 | 10.00  | 10.00 | 10.00  | 10.00  | 10.00    |
| サイバーセキュリティ  | サイバーセキュリティ<br>マネージャー         | 10.00  | 10.00 | 10.00  | 10.00  | 10.00    |
|             | サイバーセキュリティ<br>エンジニア          | 10.00  | 10.00 | 10.00  | 10.00  | 10.00    |



| 人材類型            |                |                       | ビジネスアーキテクト                                                                      |                          |                              | デザイナー     |            |             | データサイエンティスト    |                   |          | ソフトウェアエンジニア  |             |               |                  | サイバーセキュリティ       |                 |   |   |   |
|-----------------|----------------|-----------------------|---------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|------------------------------|-----------|------------|-------------|----------------|-------------------|----------|--------------|-------------|---------------|------------------|------------------|-----------------|---|---|---|
| ロール             |                |                       | ビジネスアーキテクト<br>（新規事業開発）                                                          | ビジネスアーキテクト<br>（既存事業の高度化） | ビジネスアーキテクト<br>（社内業務の高度化・効率化） | サービスデザイナー | UX/UIデザイナー | グラフィックデザイナー | データビジネスストラテジスト | データサイエンスプロフェッショナル | データエンジニア | フロントエンドエンジニア | バックエンドエンジニア | クラウドエンジニア／SRE | フィジカルコンピュータエンジニア | サイバーセキュリティマネージャー | サイバーセキュリティエンジニア |   |   |   |
| カテゴリ            | サブカテゴリ         | スキル項目                 | 重要度【凡例】a・・・高い実践力と専門性が必要 b・・・一定の実践力と専門性が必要 c・・・説明可能なレベルで理解が必要 d・・・位置づけや関連性の理解が必要 |                          |                              |           |            |             |                |                   |          |              |             |               |                  |                  |                 |   |   |   |
| ビジネス変革          | 戦略・マネジメント・システム | ビジネス戦略策定・実行           | a                                                                               | a                        | d                            | b         | c          | d           | b              | c                 | d        | d            | d           | d             | d                | b                | c               | c |   |   |
|                 |                | プロダクトマネジメント           | a                                                                               | a                        | d                            | b         | c          | d           | c              | c                 | c        | c            | b           | c             | c                | c                | c               | c |   |   |
|                 |                | 変革マネジメント              | a                                                                               | a                        | a                            | b         | d          | d           | c              | c                 | c        | c            | d           | d             | d                | d                | b               | c |   |   |
|                 |                | システムズエンジニアリング         | a                                                                               | a                        | c                            | c         | d          | d           | c              | c                 | b        | c            | c           | c             | c                | b                | c               | c |   |   |
|                 |                | エンタープライズアーキテクチャ       | a                                                                               | a                        | c                            | c         | d          | d           | c              | d                 | b        | c            | d           | c             | d                | d                | c               | c |   |   |
|                 |                | プロジェクトマネジメント          | b                                                                               | b                        | b                            | c         | c          | c           | c              | b                 | c        | c            | b           | b             | b                | b                | c               | b | c |   |
|                 | ビジネスモデル・プロセス   | ビジネス調査                | a                                                                               | a                        | c                            | b         | d          | d           | d              | b                 | d        | d            | d           | d             | d                | d                | c               | d | d |   |
|                 |                | ビジネスモデル設計             | a                                                                               | a                        | d                            | b         | d          | d           | d              | b                 | c        | d            | d           | d             | d                | d                | c               | d | d |   |
|                 |                | ビジネスアナリシス             | a                                                                               | a                        | c                            | b         | d          | d           | d              | b                 | c        | c            | c           | c             | d                | d                | c               | d | d |   |
|                 |                | 検証（ビジネス視点）            | a                                                                               | a                        | c                            | b         | d          | d           | d              | b                 | c        | d            | d           | d             | d                | d                | c               | d | d |   |
|                 |                | マーケティング               | b                                                                               | b                        | d                            | b         | b          | b           | c              | c                 | d        | d            | d           | d             | d                | d                | c               | c | d |   |
|                 |                | ブランディング               | b                                                                               | b                        | d                            | c         | c          | c           | b              | c                 | d        | d            | d           | d             | d                | d                | d               | c | d | d |
|                 |                | 顧客・ユーザー理解             | b                                                                               | b                        | c                            | a         | a          | c           | b              | c                 | c        | c            | c           | c             | d                | c                | c               | c | d | d |
|                 | デザイン           | 価値発見・定義               | b                                                                               | b                        | c                            | a         | a          | c           | b              | c                 | c        | c            | c           | c             | d                | c                | c               | c | d | d |
|                 |                | 設計                    | d                                                                               | d                        | d                            | b         | a          | c           | c              | c                 | d        | c            | b           | d             | d                | d                | c               | c | d | d |
|                 |                | 検証（顧客・ユーザー視点）         | c                                                                               | c                        | c                            | a         | a          | c           | b              | b                 | c        | c            | b           | d             | c                | d                | c               | d | d | d |
| その他デザイン技術       |                | d                     | d                                                                               | d                        | c                            | c         | a          | d           | d              | d                 | c        | d            | d           | d             | d                | c                | d               | d | d |   |
| データ理解・活用        |                | b                     | b                                                                               | b                        | c                            | d         | d          | a           | b              | b                 | b        | b            | b           | b             | b                | b                | b               | c | c |   |
| テクノロジー活用        | データ・AIの戦略的活用   | データ・AI活用戦略            | b                                                                               | b                        | c                            | c         | d          | d           | a              | a                 | c        | c            | c           | c             | c                | c                | b               | c | c |   |
|                 |                | データ・AI活用業務の設計・事業実装・評価 | c                                                                               | c                        | c                            | c         | d          | d           | a              | b                 | c        | c            | c           | c             | c                | c                | c               | b | c | c |
|                 |                | 数値統計・多変量解析・データ可視化     | d                                                                               | d                        | d                            | d         | d          | d           | c              | a                 | a        | c            | c           | c             | c                | c                | c               | c | c | c |
|                 | AI・データサイエンス    | 機械学習・深層学習             | d                                                                               | d                        | d                            | d         | d          | d           | c              | a                 | c        | c            | c           | c             | c                | c                | c               | c | c | c |
|                 |                | データ活用基盤設計             | d                                                                               | d                        | d                            | d         | d          | d           | c              | c                 | a        | c            | c           | b             | b                | c                | c               | c | c | c |
|                 |                | データ活用基盤実装・運用          | d                                                                               | d                        | d                            | d         | d          | d           | c              | c                 | a        | c            | a           | c             | b                | b                | c               | c | c | c |
|                 | テクノロジー         | ソフトウェア開発              | コンピュータサイエンス                                                                     | d                        | d                            | d         | d          | c           | d              | d                 | c        | b            | b           | a             | a                | a                | b               | c | c | b |
|                 |                |                       | チーム開発                                                                           | d                        | d                            | d         | d          | b           | d              | d                 | b        | b            | b           | a             | a                | a                | b               | b | d | b |
| ソフトウェア設計手法      |                |                       | d                                                                               | d                        | d                            | d         | c          | d           | c              | c                 | c        | b            | a           | a             | a                | b                | b               | c | b |   |
| ソフトウェア開発プロセス    |                |                       | c                                                                               | c                        | c                            | d         | c          | d           | c              | c                 | b        | a            | a           | a             | b                | b                | d               | b | b |   |
| Webアプリケーション基本技術 |                |                       | d                                                                               | d                        | d                            | d         | c          | d           | d              | d                 | d        | c            | a           | a             | b                | b                | d               | b | b |   |
| フロントエンドシステム開発   |                |                       | d                                                                               | d                        | d                            | d         | c          | d           | d              | d                 | d        | c            | a           | b             | b                | b                | d               | b | b |   |
| バックエンドシステム開発    |                |                       | d                                                                               | d                        | d                            | c         | d          | d           | d              | d                 | d        | b            | b           | a             | a                | b                | b               | d | b |   |
| クラウドインフラ活用      |                |                       | d                                                                               | d                        | d                            | d         | c          | d           | d              | d                 | b        | b            | a           | a             | a                | b                | b               | a | a |   |
| SREプロセス         |                |                       | d                                                                               | d                        | d                            | d         | c          | d           | c              | c                 | c        | c            | b           | b             | a                | b                | c               | a | a |   |
| デジタルテクノロジー      | サービス活用         | サービス活用                | d                                                                               | d                        | c                            | d         | c          | d           | c              | c                 | b        | c            | c           | b             | c                | c                | c               | b | b |   |
|                 |                | フィジカルコンピューティング        | c                                                                               | c                        | c                            | c         | c          | d           | c              | c                 | c        | c            | c           | c             | c                | a                | c               | b | b |   |
|                 |                | その他先端技術               | d                                                                               | d                        | d                            | d         | d          | d           | d              | c                 | c        | b            | c           | c             | c                | c                | c               | c | b |   |
|                 |                | テクノロジートレンド            | c                                                                               | c                        | c                            | c         | c          | d           | c              | c                 | c        | c            | c           |               |                  |                  |                 |   |   |   |

| カテゴリー  | サブカテゴリー        | スキル項目           | 学習項目例                                                               |
|--------|----------------|-----------------|---------------------------------------------------------------------|
| ビジネス変革 | 戦略・マネジメント・システム | ビジネス戦略策定・実行     | エコシステム&アライアンス（必要なケイパビリティを持つ他社・個人の探索、M&A、投資、契約）                      |
| ビジネス変革 | 戦略・マネジメント・システム | ビジネス戦略策定・実行     | リスクマネジメント（知的財産権等の権利保護、コンプライアンス、ビジネス倫理）                              |
| ビジネス変革 | 戦略・マネジメント・システム | ビジネス戦略策定・実行     | ポートフォリオマネジメント                                                       |
| ビジネス変革 | 戦略・マネジメント・システム | ビジネス戦略策定・実行     | 持続可能性                                                               |
| ビジネス変革 | 戦略・マネジメント・システム | プロダクトマネジメント     | プロダクトマネジメント                                                         |
| ビジネス変革 | 戦略・マネジメント・システム | プロダクトマネジメント     | プロダクトビジョンの定義・共有・進化                                                  |
| ビジネス変革 | 戦略・マネジメント・システム | プロダクトマネジメント     | プロダクト開発チームリーダー                                                      |
| ビジネス変革 | 戦略・マネジメント・システム | プロダクトマネジメント     | プロダクト観点でのビジネス・UX・テクノロジーの統合                                          |
| ビジネス変革 | 戦略・マネジメント・システム | プロダクトマネジメント     | プロダクトファミリの管理                                                        |
| ビジネス変革 | 戦略・マネジメント・システム | プロダクトマネジメント     | 経営・財務・法務・マーケティング・顧客サポート・営業等のステークホルダー管理                              |
| ビジネス変革 | 戦略・マネジメント・システム | 変革マネジメント        | 組織体制                                                                |
| ビジネス変革 | 戦略・マネジメント・システム | 変革マネジメント        | 組織文化・風土                                                             |
| ビジネス変革 | 戦略・マネジメント・システム | 変革マネジメント        | 各種制度                                                                |
| ビジネス変革 | 戦略・マネジメント・システム | 変革マネジメント        | 人材                                                                  |
| ビジネス変革 | 戦略・マネジメント・システム | 変革マネジメント        | 業務プロセス                                                              |
| ビジネス変革 | 戦略・マネジメント・システム | 変革マネジメント        | ステークホルダーマネジメント                                                      |
| ビジネス変革 | 戦略・マネジメント・システム | システムズエンジニアリング   | システム                                                                |
| ビジネス変革 | 戦略・マネジメント・システム | システムズエンジニアリング   | ライフサイクル                                                             |
| ビジネス変革 | 戦略・マネジメント・システム | システムズエンジニアリング   | プロセス                                                                |
| ビジネス変革 | 戦略・マネジメント・システム | システムズエンジニアリング   | システムライフサイクルプロセスにおける具体的な活動（要求分析、アーキテクティング、実装、インテグレーション、テスト、運用、保守、廃棄） |
| ビジネス変革 | 戦略・マネジメント・システム | エンタープライズアーキテクチャ | ビジネスアーキテクチャ                                                         |
| ビジネス変革 | 戦略・マネジメント・システム | エンタープライズアーキテクチャ | 事業を管理するための仕組み（ERP、PLM、CRM、SCM 等）                                    |
| ビジネス変革 | 戦略・マネジメント・システム | エンタープライズアーキテクチャ | データアーキテクチャ                                                          |
| ビジネス変革 | 戦略・マネジメント・システム | エンタープライズアーキテクチャ | データガバナンス                                                            |
| ビジネス変革 | 戦略・マネジメント・システム | エンタープライズアーキテクチャ | ITシステムアーキテクチャ                                                       |
| ビジネス変革 | 戦略・マネジメント・システム | プロジェクトマネジメント    | PMBOK®第7版                                                           |
| ビジネス変革 | 戦略・マネジメント・システム | プロジェクトマネジメント    | テーラリング                                                              |
| ビジネス変革 | 戦略・マネジメント・システム | プロジェクトマネジメント    | アジャイル/ウォーターフォール                                                     |
| ビジネス変革 | 戦略・マネジメント・システム | プロジェクトマネジメント    | 調達マネジメント                                                            |
| ビジネス変革 | ビジネスモデル・プロセス   | ビジネス調査          | 調査の設計                                                               |
| ビジネス変革 | ビジネスモデル・プロセス   | ビジネス調査          | ビジネスフレームワーク（PEST、3C、5Forces、SWOT、STP、4P、バリューチェーン 等）                 |
| ビジネス変革 | ビジネスモデル・プロセス   | ビジネス調査          | ビジネス・業務とデジタル技術の関連性                                                  |
| ビジネス変革 | ビジネスモデル・プロセス   | ビジネスモデル設計       | ビジネスモデルキャンバス                                                        |
| ビジネス変革 | ビジネスモデル・プロセス   | ビジネスモデル設計       | 収益モデル（売り切り、サービスの付加、サブスク 等）                                          |

|        |              |               |                                                                                         |
|--------|--------------|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|
| ビジネス変革 | ビジネスモデル・プロセス | ビジネスアナリシス     | 製品やサービスの提供に必要な活動の可視化に関するフレームワーク（サービスブループリント、バリューチェーン分析、業務プロセス分析、ステークホルダーマップ、サービス生態系マップ） |
| ビジネス変革 | ビジネスモデル・プロセス | ビジネスアナリシス     | 要求定義（ビジネスプロセス関連図、業務フロー図 等）                                                              |
| ビジネス変革 | ビジネスモデル・プロセス | 検証（ビジネス視点）    | バリュープロポジションを踏まえた検証アプローチの設計、実施                                                           |
| ビジネス変革 | ビジネスモデル・プロセス | 検証（ビジネス視点）    | モニタリングのためのKPI設定                                                                         |
| ビジネス変革 | ビジネスモデル・プロセス | マーケティング       | 顧客開発                                                                                    |
| ビジネス変革 | ビジネスモデル・プロセス | マーケティング       | ペネフィットと差別化                                                                              |
| ビジネス変革 | ビジネスモデル・プロセス | マーケティング       | Webマーケティング                                                                              |
| ビジネス変革 | ビジネスモデル・プロセス | マーケティング       | SEO                                                                                     |
| ビジネス変革 | ビジネスモデル・プロセス | マーケティング       | SNSマーケティング                                                                              |
| ビジネス変革 | ビジネスモデル・プロセス | マーケティング       | カスタマーサポート                                                                               |
| ビジネス変革 | ビジネスモデル・プロセス | マーケティング       | AI活用マーケティング                                                                             |
| ビジネス変革 | ビジネスモデル・プロセス | ブランディング       | ブランドプロポジション・ブランドアイデンティティ                                                                |
| ビジネス変革 | デザイン         | 顧客・ユーザー理解     | インタビュー設計                                                                                |
| ビジネス変革 | デザイン         | 顧客・ユーザー理解     | ワークショップ設計                                                                               |
| ビジネス変革 | デザイン         | 顧客・ユーザー理解     | ユーザー調査（A/Bテスト、カードソーティング、日記調査、フォーカスグループ 等）                                               |
| ビジネス変革 | デザイン         | 顧客・ユーザー理解     | 市場・競合調査（定量・定性）                                                                          |
| ビジネス変革 | デザイン         | 顧客・ユーザー理解     | 調査結果分析                                                                                  |
| ビジネス変革 | デザイン         | 顧客・ユーザー理解     | 参加型デザイン                                                                                 |
| ビジネス変革 | デザイン         | 顧客・ユーザー理解     | ペルソナとジャーニーマップ                                                                           |
| ビジネス変革 | デザイン         | 価値発見・定義       | 価値発見におけるフレームワーク（サービスブループリント、アサンプションマトリクス 等）                                             |
| ビジネス変革 | デザイン         | 価値発見・定義       | アイデエーションのための手法（ブレインストーミング、KJ法、シナリオ法、ペーパープロトタイピング）                                       |
| ビジネス変革 | デザイン         | 価値発見・定義       | バリュープロポジション                                                                             |
| ビジネス変革 | デザイン         | 価値発見・定義       | 製品・サービスの方針（コンセプト）策定                                                                     |
| ビジネス変革 | デザイン         | 設計            | プロトタイピング                                                                                |
| ビジネス変革 | デザイン         | 設計            | 情報設計                                                                                    |
| ビジネス変革 | デザイン         | 設計            | コンテンツ設計                                                                                 |
| ビジネス変革 | デザイン         | 設計            | アクセシビリティ・ユーザビリティ設計                                                                      |
| ビジネス変革 | デザイン         | 設計            | UI設計（ワイヤーフレーム、モックアップ、オブジェクト指向/タスク指向 等）                                                  |
| ビジネス変革 | デザイン         | 設計            | デザインシステム（サイズ、フォント、コンポーネント、カラー 等）                                                        |
| ビジネス変革 | デザイン         | 設計            | 人の行動原理や心理学を基にしたデザイン                                                                     |
| ビジネス変革 | デザイン         | 設計            | でき上がった製品・サービスの倫理的観点からのチェック                                                              |
| ビジネス変革 | デザイン         | 検証（顧客・ユーザー視点） | コンセプトテスト                                                                                |
| ビジネス変革 | デザイン         | 検証（顧客・ユーザー視点） | ユーザビリティ評価の計画と実施                                                                         |
| ビジネス変革 | デザイン         | その他デザイン技術     | ブランディングの方針（コンセプト）策定（ムードボード、ブランド方針 等）                                                    |
| ビジネス変革 | デザイン         | その他デザイン技術     | グラフィックデザイン                                                                              |

|        |              |                       |                                                                     |
|--------|--------------|-----------------------|---------------------------------------------------------------------|
| ビジネス変革 | デザイン         | その他デザイン技術             | 3Dデザイン                                                              |
| ビジネス変革 | デザイン         | その他デザイン技術             | イラスト等の制作                                                            |
| ビジネス変革 | デザイン         | その他デザイン技術             | 編集                                                                  |
| ビジネス変革 | デザイン         | その他デザイン技術             | コンテンツ企画                                                             |
| ビジネス変革 | デザイン         | その他デザイン技術             | 映像制作                                                                |
| ビジネス変革 | デザイン         | その他デザイン技術             | UXライティング                                                            |
| ビジネス変革 | デザイン         | その他デザイン技術             | 写真・アート等のディレクション                                                     |
| データ活用  | データ・AIの戦略的活用 | データ理解・活用              | データ理解（データ理解、意味合いの抽出、洞察）                                             |
| データ活用  | データ・AIの戦略的活用 | データ理解・活用              | データの理解・検証（統計情報への正しい理解、データ確認、俯瞰・メタ思考、データ理解、データ粒度）                    |
| データ活用  | データ・AIの戦略的活用 | データ・AI活用戦略            | 着想・デザイン（着想、デザイン、AI活用検討、開示・非開示の決定）                                   |
| データ活用  | データ・AIの戦略的活用 | データ・AI活用戦略            | 課題の定義（KPI、スコーピング、価値の見積り）                                            |
| データ活用  | データ・AIの戦略的活用 | データ・AI活用業務の設計・事業実装・評価 | アプローチ設計（データ入手、AI-ready、アプローチ設計、分析アプローチ設計）                           |
| データ活用  | データ・AIの戦略的活用 | データ・AI活用業務の設計・事業実装・評価 | 分析評価（評価、業務へのフィードバック）                                                |
| データ活用  | データ・AIの戦略的活用 | データ・AI活用業務の設計・事業実装・評価 | 事業への実装（実装、評価・改善の仕組み）                                                |
| データ活用  | データ・AIの戦略的活用 | データ・AI活用業務の設計・事業実装・評価 | プロジェクトマネジメント（プロジェクト発足、プロジェクト計画、運用、横展開、方針転換、完了、リソースマネジメント、リスクマネジメント） |
| データ活用  | AI・データサイエンス  | 数理統計・多変量解析・データ可視化     | 基礎数学（統計数理基礎、線形代数基礎、微分・積分基礎、集合論基礎）                                   |
| データ活用  | AI・データサイエンス  | 数理統計・多変量解析・データ可視化     | 予測（回帰・分類、評価）                                                        |
| データ活用  | AI・データサイエンス  | 数理統計・多変量解析・データ可視化     | 推定・検定                                                               |
| データ活用  | AI・データサイエンス  | 数理統計・多変量解析・データ可視化     | グルーピング（グルーピング、異常検知）                                                 |
| データ活用  | AI・データサイエンス  | 数理統計・多変量解析・データ可視化     | 性質・関係性の把握（性質・関係性の把握、グラフィカルモデル、因果推論）                                 |
| データ活用  | AI・データサイエンス  | 数理統計・多変量解析・データ可視化     | サンプリング                                                              |
| データ活用  | AI・データサイエンス  | 数理統計・多変量解析・データ可視化     | データ加工（データクレンジング、データ加工、特徴量エンジニアリング）                                  |
| データ活用  | AI・データサイエンス  | 数理統計・多変量解析・データ可視化     | 意味合いの抽出・洞察                                                          |
| データ活用  | AI・データサイエンス  | 数理統計・多変量解析・データ可視化     | データ可視化（方向性定義、軸出し、データ加工、表現・実装技法、意味抽出）                                |
| データ活用  | AI・データサイエンス  | 数理統計・多変量解析・データ可視化     | 時系列分析                                                               |
| データ活用  | AI・データサイエンス  | 数理統計・多変量解析・データ可視化     | パターン発見                                                              |
| データ活用  | AI・データサイエンス  | 数理統計・多変量解析・データ可視化     | シミュレーション・データ同化                                                      |
| データ活用  | AI・データサイエンス  | 数理統計・多変量解析・データ可視化     | 最適化                                                                 |
| データ活用  | AI・データサイエンス  | 機械学習・深層学習             | 機械学習                                                                |
| データ活用  | AI・データサイエンス  | 機械学習・深層学習             | 深層学習                                                                |
| データ活用  | AI・データサイエンス  | 機械学習・深層学習             | 強化学習                                                                |
| データ活用  | AI・データサイエンス  | 機械学習・深層学習             | 自然言語処理                                                              |
| データ活用  | AI・データサイエンス  | 機械学習・深層学習             | 画像認識                                                                |
| データ活用  | AI・データサイエンス  | 機械学習・深層学習             | 映像認識                                                                |
| データ活用  | AI・データサイエンス  | 機械学習・深層学習             | 音声認識                                                                |

|        |             |                 |                                                               |
|--------|-------------|-----------------|---------------------------------------------------------------|
| データ活用  | データエンジニアリング | データ活用基盤設計       | 環境構築（システム企画、システム設計、アーキテクチャ設計）                                 |
| データ活用  | データエンジニアリング | データ活用基盤設計       | データ収集（クライアント技術、通信技術、データ抽出、データ収集、データ統合）                        |
| データ活用  | データエンジニアリング | データ活用基盤設計       | データ構造（基礎知識、要件定義、テーブル定義、テーブル設計）                                |
| データ活用  | データエンジニアリング | データ活用基盤実装・運用    | データ蓄積（DWH、分散技術、クラウド、リアルタイム処理、キャッシュ技術、データ蓄積技術、検索技術）            |
| データ活用  | データエンジニアリング | データ活用基盤実装・運用    | データ加工（フィルタリング処理、ソート処理、結合処理、前処理、マッピング処理、サンプリング処理、集計処理、変換・演算処理） |
| データ活用  | データエンジニアリング | データ活用基盤実装・運用    | データ共有（データ出力、データ展開、データ連携）                                      |
| データ活用  | データエンジニアリング | データ活用基盤実装・運用    | プログラミング（基礎プログラミング、拡張プログラミング、アルゴリズム、分析プログラム、SQL）               |
| データ活用  | データエンジニアリング | データ活用基盤実装・運用    | AIシステム運用（ソース管理、AutoML、MLOps、AIOps）                            |
| テクノロジー | ソフトウェア開発    | コンピュータサイエンス     | ソフトウェアエンジニアリング                                                |
| テクノロジー | ソフトウェア開発    | コンピュータサイエンス     | 最適化                                                           |
| テクノロジー | ソフトウェア開発    | コンピュータサイエンス     | データ構造                                                         |
| テクノロジー | ソフトウェア開発    | コンピュータサイエンス     | アルゴリズム                                                        |
| テクノロジー | ソフトウェア開発    | コンピュータサイエンス     | 計算理論                                                          |
| テクノロジー | ソフトウェア開発    | チーム開発           | Git/Gitワークフロー                                                 |
| テクノロジー | ソフトウェア開発    | チーム開発           | チームビルディング                                                     |
| テクノロジー | ソフトウェア開発    | チーム開発           | リーダブルコード                                                      |
| テクノロジー | ソフトウェア開発    | チーム開発           | テクニカルライティング                                                   |
| テクノロジー | ソフトウェア開発    | ソフトウェア設計手法      | 要求定義手法                                                        |
| テクノロジー | ソフトウェア開発    | ソフトウェア設計手法      | ドメイン駆動設計                                                      |
| テクノロジー | ソフトウェア開発    | ソフトウェア設計手法      | ソフトウェア設計原則（SOLID）                                             |
| テクノロジー | ソフトウェア開発    | ソフトウェア設計手法      | グリーンアーキテクチャ                                                   |
| テクノロジー | ソフトウェア開発    | ソフトウェア設計手法      | デザインパターン                                                      |
| テクノロジー | ソフトウェア開発    | ソフトウェア設計手法      | 非機能要件定義                                                       |
| テクノロジー | ソフトウェア開発    | ソフトウェア開発プロセス    | ソフトウェア開発マネジメント（CCPM、アジャイル開発手法、ソフトウェア見張り）                      |
| テクノロジー | ソフトウェア開発    | ソフトウェア開発プロセス    | TDD（テスト駆動開発）                                                  |
| テクノロジー | ソフトウェア開発    | ソフトウェア開発プロセス    | ソフトウェア品質管理                                                    |
| テクノロジー | ソフトウェア開発    | ソフトウェア開発プロセス    | OSSライセンス管理                                                    |
| テクノロジー | ソフトウェア開発    | Webアプリケーション基本技術 | HTML/CSS                                                      |
| テクノロジー | ソフトウェア開発    | Webアプリケーション基本技術 | JavaScript                                                    |
| テクノロジー | ソフトウェア開発    | Webアプリケーション基本技術 | REST                                                          |
| テクノロジー | ソフトウェア開発    | Webアプリケーション基本技術 | WebSocket                                                     |
| テクノロジー | ソフトウェア開発    | Webアプリケーション基本技術 | SPA                                                           |
| テクノロジー | ソフトウェア開発    | Webアプリケーション基本技術 | CMS                                                           |
| テクノロジー | ソフトウェア開発    | フロントエンドシステム開発   | UI設計                                                          |
| テクノロジー | ソフトウェア開発    | フロントエンドシステム開発   | レスポンシブデザイン                                                    |

|        |            |                |                            |
|--------|------------|----------------|----------------------------|
| テクノロジー | ソフトウェア開発   | フロントエンドシステム開発  | モックアップ開発                   |
| テクノロジー | ソフトウェア開発   | フロントエンドシステム開発  | フロントエンドフレームワーク             |
| テクノロジー | ソフトウェア開発   | フロントエンドシステム開発  | PWA                        |
| テクノロジー | ソフトウェア開発   | フロントエンドシステム開発  | 検索最適化/SEO                  |
| テクノロジー | ソフトウェア開発   | バックエンドシステム開発   | データベース設計                   |
| テクノロジー | ソフトウェア開発   | バックエンドシステム開発   | オブジェクトストレージ                |
| テクノロジー | ソフトウェア開発   | バックエンドシステム開発   | NoSQL                      |
| テクノロジー | ソフトウェア開発   | バックエンドシステム開発   | バックエンドフレームワーク              |
| テクノロジー | ソフトウェア開発   | バックエンドシステム開発   | キャッシュ                      |
| テクノロジー | ソフトウェア開発   | バックエンドシステム開発   | 負荷分散                       |
| テクノロジー | ソフトウェア開発   | バックエンドシステム開発   | 認証認可                       |
| テクノロジー | ソフトウェア開発   | クラウドインフラ活用     | クラウド基盤（PaaS/IaaS）          |
| テクノロジー | ソフトウェア開発   | クラウドインフラ活用     | マイクロサービス                   |
| テクノロジー | ソフトウェア開発   | クラウドインフラ活用     | サーバーレス                     |
| テクノロジー | ソフトウェア開発   | クラウドインフラ活用     | コンテナ技術                     |
| テクノロジー | ソフトウェア開発   | クラウドインフラ活用     | IaC                        |
| テクノロジー | ソフトウェア開発   | クラウドインフラ活用     | CDN                        |
| テクノロジー | ソフトウェア開発   | SREプロセス        | オブザーバビリティ                  |
| テクノロジー | ソフトウェア開発   | SREプロセス        | オープンテレメトリ                  |
| テクノロジー | ソフトウェア開発   | SREプロセス        | four keys                  |
| テクノロジー | ソフトウェア開発   | SREプロセス        | カオスエンジニアリング                |
| テクノロジー | ソフトウェア開発   | SREプロセス        | CI/CD & DevOps             |
| テクノロジー | ソフトウェア開発   | サービス活用         | API管理                      |
| テクノロジー | ソフトウェア開発   | サービス活用         | データ連携（iPaaS、ETL、EAI）       |
| テクノロジー | ソフトウェア開発   | サービス活用         | RPA                        |
| テクノロジー | ソフトウェア開発   | サービス活用         | ローコード/ノーコード                |
| テクノロジー | デジタルテクノロジー | フィジカルコンピューティング | エッジコンピューティング               |
| テクノロジー | デジタルテクノロジー | フィジカルコンピューティング | IoTクラウド                    |
| テクノロジー | デジタルテクノロジー | フィジカルコンピューティング | LPWA                       |
| テクノロジー | デジタルテクノロジー | フィジカルコンピューティング | IoTセンサー                    |
| テクノロジー | デジタルテクノロジー | フィジカルコンピューティング | ウェアラブル                     |
| テクノロジー | デジタルテクノロジー | フィジカルコンピューティング | ロボティクス                     |
| テクノロジー | デジタルテクノロジー | フィジカルコンピューティング | ドローン                       |
| テクノロジー | デジタルテクノロジー | フィジカルコンピューティング | SBC（Arduino、RaspberryPi 等） |
| テクノロジー | デジタルテクノロジー | フィジカルコンピューティング | IoTゲートウェイ                  |

|        |              |                |                                                                                                               |
|--------|--------------|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| テクノロジー | デジタルテクノロジー   | フィジカルコンピューティング | 認識技術（画像、音声 等）                                                                                                 |
| テクノロジー | デジタルテクノロジー   | フィジカルコンピューティング | 3Dセンシング                                                                                                       |
| テクノロジー | デジタルテクノロジー   | フィジカルコンピューティング | 3Dプリンタ                                                                                                        |
| テクノロジー | デジタルテクノロジー   | フィジカルコンピューティング | 位置測位                                                                                                          |
| テクノロジー | デジタルテクノロジー   | その他先端技術        | ※以下に挙げる先端技術を例として必要に応じて学習<br>WebAssembly、HTTP/3、ブロックチェーン基盤、秘密計算、Trusted Web、量子コンピューティング、HITL:Human-in-the-Loop |
| テクノロジー | デジタルテクノロジー   | テクノロジートレンド     | ※以下に挙げる先端技術を例として必要に応じて学習<br>メタバース、スマートコントラクト、デジタル通貨、インフォマティクス（マテリアル分野、バイオ分野、計測分野 等）、GX（カーボントレーシング 等）          |
| セキュリティ | セキュリティマネジメント | セキュリティ体制構築・運営  | セキュリティ対応組織（セキュリティ統括機能、SOC、xSIRT等）との連携手順                                                                       |
| セキュリティ | セキュリティマネジメント | セキュリティ体制構築・運営  | サービスや機器のセキュリティ対策に関する組織内の役割と責任の明確化                                                                             |
| セキュリティ | セキュリティマネジメント | セキュリティ体制構築・運営  | 組織におけるセキュリティカルチャーの醸成方法                                                                                        |
| セキュリティ | セキュリティマネジメント | セキュリティマネジメント   | セキュリティ関連法制度                                                                                                   |
| セキュリティ | セキュリティマネジメント | セキュリティマネジメント   | ポリシー、規程、マニュアル等の整備                                                                                             |
| セキュリティ | セキュリティマネジメント | セキュリティマネジメント   | 脅威インテリジェンスの活用を含むリスクの認知                                                                                        |
| セキュリティ | セキュリティマネジメント | セキュリティマネジメント   | リスクアセスメント手法                                                                                                   |
| セキュリティ | セキュリティマネジメント | セキュリティマネジメント   | セキュリティ要件定義、機能要件としてのセキュリティ機能                                                                                   |
| セキュリティ | セキュリティマネジメント | セキュリティマネジメント   | 認証方式の種類・特徴と選定方法                                                                                               |
| セキュリティ | セキュリティマネジメント | セキュリティマネジメント   | 情報資産管理、構成管理                                                                                                   |
| セキュリティ | セキュリティマネジメント | セキュリティマネジメント   | セキュリティ教育・トレーニングと資格・認証制度                                                                                       |
| セキュリティ | セキュリティマネジメント | セキュリティマネジメント   | 情報セキュリティ監査の手法                                                                                                 |
| セキュリティ | セキュリティマネジメント | インシデント対応と事業継続  | デジタル利活用における事業継続                                                                                               |
| セキュリティ | セキュリティマネジメント | インシデント対応と事業継続  | 事業継続計画の整備と訓練                                                                                                  |
| セキュリティ | セキュリティマネジメント | インシデント対応と事業継続  | インシデント対応と危機管理の連携手順                                                                                            |
| セキュリティ | セキュリティマネジメント | インシデント対応と事業継続  | 日常及び緊急時の情報共有とコミュニケーション                                                                                        |
| セキュリティ | セキュリティマネジメント | プライバシー保護       | プライバシー保護関連の法制度                                                                                                |
| セキュリティ | セキュリティマネジメント | プライバシー保護       | ビジネス内容を踏まえたプライバシー保護に関するマネジメントシステムの検討                                                                          |
| セキュリティ | セキュリティマネジメント | プライバシー保護       | PIA（プライバシー影響評価）の概要と手順                                                                                         |
| セキュリティ | セキュリティマネジメント | プライバシー保護       | データの取扱におけるプライバシー関連リスクと対策                                                                                      |
| セキュリティ | セキュリティ技術     | セキュア設計・開発・構築   | セキュアシステム設計の概要と実践方法                                                                                            |
| セキュリティ | セキュリティ技術     | セキュア設計・開発・構築   | DevSecOpsの考え方と実践方法                                                                                            |
| セキュリティ | セキュリティ技術     | セキュア設計・開発・構築   | セキュリティ要件及びセキュリティ機能の実現・実装                                                                                      |
| セキュリティ | セキュリティ技術     | セキュア設計・開発・構築   | IT/OT/IoTデバイスにおけるセキュリティ対策                                                                                     |
| セキュリティ | セキュリティ技術     | セキュア設計・開発・構築   | クラウドサービス及びネットワーク機器のセキュリティ機能の概要と設定                                                                             |
| セキュリティ | セキュリティ技術     | セキュア設計・開発・構築   | 脆弱性の概念と対策・診断方法                                                                                                |
| セキュリティ | セキュリティ技術     | セキュリティ運用・保守・監視 | 脅威情報や脆弱性情報の活用                                                                                                 |
| セキュリティ | セキュリティ技術     | セキュリティ運用・保守・監視 | モニタリングの方法と観測データの活用                                                                                            |
| セキュリティ | セキュリティ技術     | セキュリティ運用・保守・監視 | 運用・監視業務へのAI応用                                                                                                 |

|          |             |                |                         |
|----------|-------------|----------------|-------------------------|
| セキュリティ   | セキュリティ技術    | セキュリティ運用・保守・監視 | インシデント時の影響調査、トリアージ方法    |
| セキュリティ   | セキュリティ技術    | セキュリティ運用・保守・監視 | デジタルフォレンジックサービスの活用      |
| パーソナルスキル | ヒューマンスキル    | リーダーシップ        | チームビルディング               |
| パーソナルスキル | ヒューマンスキル    | リーダーシップ        | 周囲を巻き込むコミュニケーション        |
| パーソナルスキル | ヒューマンスキル    | リーダーシップ        | D&I                     |
| パーソナルスキル | ヒューマンスキル    | リーダーシップ        | エンパワメント                 |
| パーソナルスキル | ヒューマンスキル    | リーダーシップ        | ステークホルダーマネジメント          |
| パーソナルスキル | ヒューマンスキル    | コラボレーション       | ファシリテーション（傾聴・質問、論点の構造化） |
| パーソナルスキル | ヒューマンスキル    | コラボレーション       | 心理的安全性                  |
| パーソナルスキル | ヒューマンスキル    | コラボレーション       | 組織・チームの類型               |
| パーソナルスキル | コンセプチュアルスキル | ゴール設定          | 未来思考                    |
| パーソナルスキル | コンセプチュアルスキル | ゴール設定          | ストーリーテリング               |
| パーソナルスキル | コンセプチュアルスキル | ゴール設定          | ビジョナリーリーダーシップ           |
| パーソナルスキル | コンセプチュアルスキル | 創造的な問題解決       | デザイン思考                  |
| パーソナルスキル | コンセプチュアルスキル | 創造的な問題解決       | 水平思考                    |
| パーソナルスキル | コンセプチュアルスキル | 創造的な問題解決       | 仮説思考                    |
| パーソナルスキル | コンセプチュアルスキル | 創造的な問題解決       | フェイルファースト               |
| パーソナルスキル | コンセプチュアルスキル | 批判的思考          | 批判的思考・論理的思考             |
| パーソナルスキル | コンセプチュアルスキル | 批判的思考          | システム思考                  |
| パーソナルスキル | コンセプチュアルスキル | 適応力            | アジリティ                   |
| パーソナルスキル | コンセプチュアルスキル | 適応力            | OODAループ                 |
| パーソナルスキル | コンセプチュアルスキル | 適応力            | リーン思考                   |