

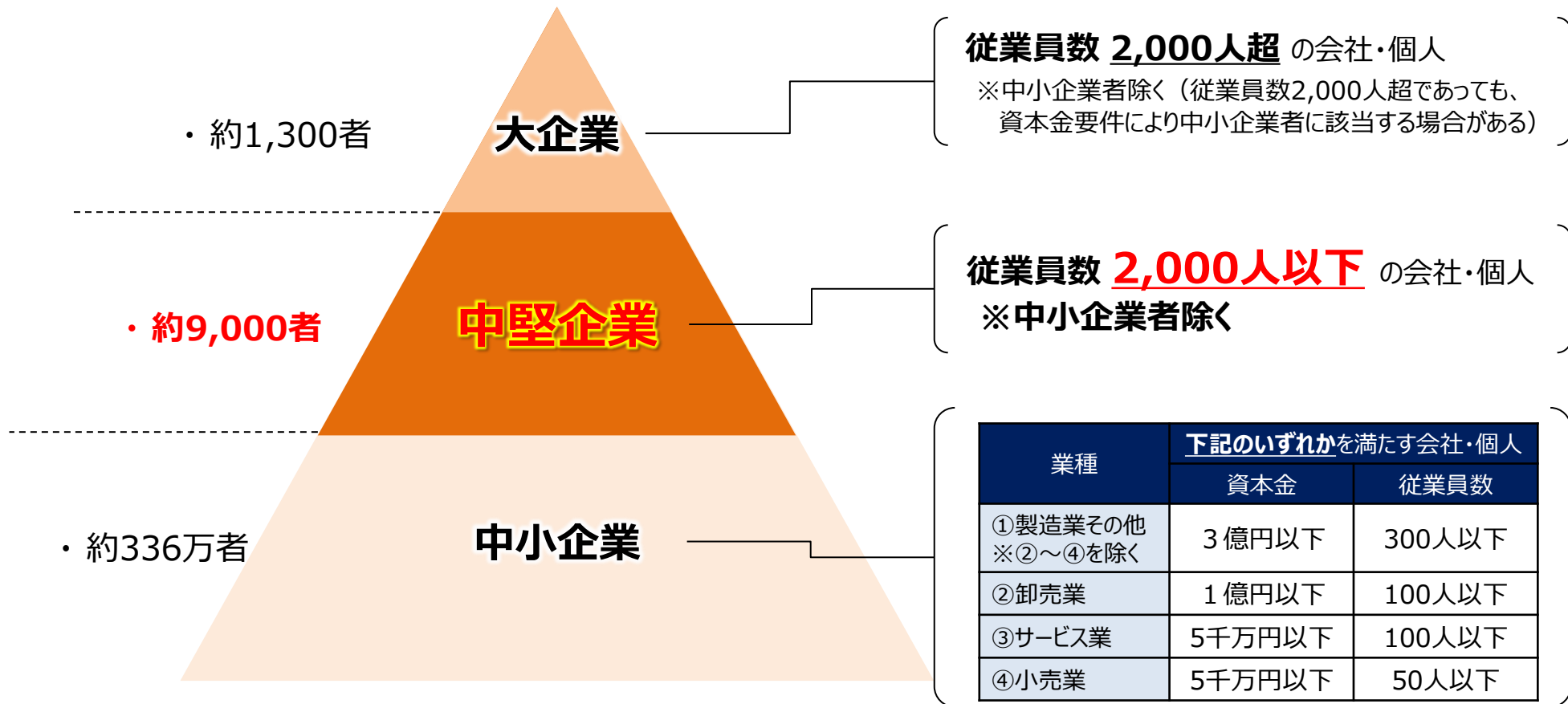
中堅企業成長ビジョンおよび 中堅企業成長促進パッケージについて

令和7年3月

経済産業政策局 地域経済産業政策課

中堅企業の定義

- 中堅企業は、中小企業を卒業した企業であり、規模拡大に伴い経営の高度化や商圏の拡大・事業の多角化といったビジネスの発展が見られる段階の企業群。既存法令での定義も踏まえ、常時使用する従業員の数が2,000人以下の会社等（中小企業者を除く）を「中堅企業者」と定義。



(出所)

企業数：経済産業省・総務省「令和3年経済センサス-活動調査」再編加工
 ※会社以外の法人及び農林漁業は含まれていない。企業の区分については中小企業基本法及び中小企業関連法令や産業競争力強化法等において中小企業として扱われる企業の定義を参考として算出。

※上記の定義を原則としながら、個別の法律・支援策で、追加基準を設けている場合がある
 ※従業員数：常時使用する従業員の数、資本金：資本金の額又は出資の総額

第9回中堅WGについて

- 第9回中堅WGでは、「中堅企業等地域円卓会議」の第1回開催報告を行うとともに、中堅企業の役割や課題、官民で取り組むべき事項をまとめた「中堅企業成長ビジョン」を決定。
- また、第8回中堅WGにて策定した取組方針のフォローアップを行い、中堅企業等が活用可能な関係省庁の施策について、1兆円を超える「中堅企業成長促進パッケージ2025」をとりまとめた。

開催内容

1. 目的

地域経済の担い手として中核的な役割を果たすことが期待される中堅企業等の成長促進に向けて、中堅企業成長ビジョンを策定。中堅企業成長促進パッケージのとりまとめ。

2. 時期・概要

2025年2月21日（金）16-17時

プレス：締めくくりのみ

3. 出席者

- ・官房副長官（参）
- ・矢田総理大臣補佐官
- ・各省庁（局長級） ※右記参照。

4. 当日の開催内容について（合計約40分）

- ① 副長官（参）、総理大臣補佐官 冒頭挨拶 4分
- ② 中堅企業等の成長促進に関する地方版ワーキンググループ（中堅企業等地域円卓会議）の開催報告について 【藤木産政局長】 3分
- ③ 中堅企業成長ビジョンの策定について 【新地創 大森審議官】 3分
- ③ 各省庁から「中堅企業等支援に関する今後の取組方針」のフォローアップ及び「中堅企業成長促進パッケージ」の策定について 16分（各省1分+予備時間4分）
- ④ 座長から全体の総括発言 2分
- ⑤ 副長官（参）締めの挨拶 2分

（参考）構成員

内閣官房副長官（参）の総覧の下、

（座長）

- ・内閣官房 新しい地方経済・生活環境創生本部 事務局長

（主査）

- ・経済産業省 経済産業政策局長

（構成員）

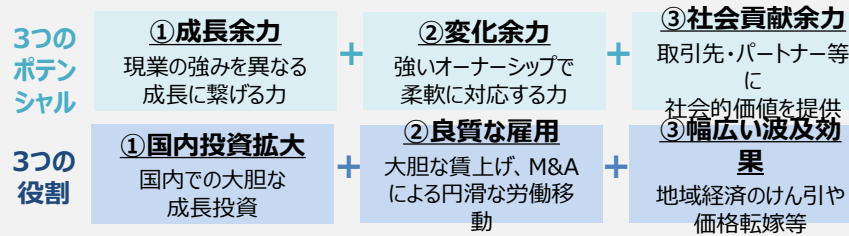
- ・内閣官房 内閣審議官
- ・内閣官房新しい地方経済・生活環境創生本部事務局 次長
- ・金融庁 監督局長
- ・デジタル庁統括官（国民向けサービス担当）
- ・総務省 大臣官房総括審議官
- ・出入国在留管理庁 次長
- ・外務省 経済局長
- ・外務省 国際協力局長
- ・文部科学省 大臣官房総括審議官
- ・厚生労働省 政策統括官（総合政策担当）
- ・農林水産省 大臣官房総括審議官（新事業・食品産業）
- ・中小企業庁 長官
- ・国土交通省 総合政策局長

中堅企業成長ビジョン（案）（概要）

- 賃上げと投資が牽引する成長型経済への移行における中堅企業の重要性を踏まえ、**中堅企業の役割や課題、官民で取り組むべき事項をまとめた「中堅企業成長ビジョン」**を策定。
- 本ビジョンを基に、関係省庁の施策を再構成し、**中堅企業成長促進パッケージ**を取りまとめるとともに、今後も、施策の深化を図り、**中堅企業等地域円卓会議**を通じて、**重点支援企業を選定**の上、施策の効果年全国津々浦々に届けていく。

1

中堅企業の役割



●KGI（2030年～）
中堅企業の成長を
政府目標の4倍以上
(実質成長率4%/年以上)

●KPI（2030年まで）
・約1割の中堅企業が10%/年以上生産性向上
・中堅企業のM&A数を約倍増（1千件/年）
・中堅企業数を約2割増（+2千者）

2

中堅企業の成長経路

- ①**産業機械製造業**：コア技術を磨き、海外展開でグローバルニッチトップへ
⇒ **大規模な研究開発・設備投資、産業用地の確保**等が課題
- ②**食料品製造業**：農業・小売との連携による、省力化・高付加価値化
⇒ **海外展開人材・パートナー確保、価格転嫁**等が課題
- ③**小売業**：専門領域での高付加価値化又は地域密着のサービス拡大
⇒ **DXやM&Aにかかる経営人材・ノウハウ不足**等が課題
- ④**情報サービス業**：特定領域でシェアを確保、ネットワーク効果を利かせて拡大
⇒ **IT人材の確保**や、国際展開のハードルの高さ等が課題
- ⑤**宿泊業**：外部資本も活用し、運営能力を高め、フランチャイズ等で拡大
⇒ **長期資金の調達**や、**地域ごとに異なる条例規制**が課題 等

3

自律的成長に向けた課題と官民で取り組むべき事項

（1）成長ビジョン・ガバナンス

①成長ビジョン

- 成長ビジョンや経営体制が未整備なために、資金や人材等の獲得と有効活用に苦戦
- **施策の対象を成長志向の企業に重点化し、中小から中堅企業、さらにその先への成長を後押しするシームレスな政策体系を構築、支援企業の取組や成長ビジョンを広く社会に情報発信**

②ガバナンス

- ファミリービジネスは長期志向・迅速な意思決定という強みを有する一方、経営者の独善行動、お家騒動、後継者不足といった課題あり
- **ファミリーガバナンスの規範策定、企業価値向上を阻害する制度の見直し**

（2）伴走支援・ソフトインフラ

①資金調達

- 最適な手法・パートナー選択による大規模投資等の資金調達が課題、ファンド活用も不十分
- **中堅・中小大規模成長投資補助金、政府系・民間金融機関等の競争・協調を促す枠組構築**
- **エンゲージメントファンドの育成、エクイティ活用ガイドブック（仮称）の作成**

②人材確保

- 大企業から中堅企業等への経営人材等の流れが必ずしも大きくなっていない、現場人材も不足
- **金融機関が中堅企業等の経営人材の確保を後押しする事業（レビキャリア事業）等を推進**
- **人的資本経営コンソーシアムの地域展開**
- **省力化投資のモデル事例創出・普遍化**

③M&A

- 買い手の統合ノウハウ不足、のれんの定期償却
- **中堅・中小グループ化税制、のれん非償却を含めた財務報告のあり方の検討**

④イノベーション

- 野心的な研究開発への投資に課題
- **イノベーションの促進に資する税制の活用**

⑤海外展開

- 海外展開のパートナー探索等に課題
- **JETROハンズオン支援、NEXI支援メニュー拡大**

⑥専門家活用

- 地方部では高度な専門家へのアクセスが限定的
- **専門家ネットワーク構築、優良専門家の可視化**

⑦GX・DX

- GX・DXを推進する人材・ノウハウの不足
- **省エネ設備導入支援、デジタル人材育成**

中堅企業成長促進パッケージ2025 概要

中堅企業成長ビジョンの重点6本柱をもとに、今後、中堅企業や支援団体等が活用可能な、**13府省庁・全155件、総額1兆円超(1.4兆円)の施策**をまとめた。主な施策は以下のとおり。

パッケージ【施策集】
本文は[こちら](#) →



1. 資金調達・設備投資

- 中堅・中小企業の賃上げに向けた省力化等の大規模成長投資補助金【経産省】
- 中小企業成長加速化補助金【中企庁】
- 地域未来投資促進税制【経産省】
- 早期での事業再生に取り組める制度基盤の整備【経産省】
- 地域経済循環創造事業交付金（ローカル10,000プロジェクト）【総務省】

2. 人材確保

- 地域企業経営人材マッチング促進事業、地域企業経営人材確保支援事業給付金【金融庁・経産省】
- プロフェッショナル人材事業【内閣府】
- 先導的人材マッチング事業【内閣府】
- 地域の人事部支援事業【経産省】
- 特定技能制度の整備・運用【法務省】
- 賃上げ促進税制〔中堅企業枠〕【経産省】
- 人的資本経営コンソーシアム【経産省】
- 地方拠点強化税制【内閣府】
- 新卒者等に対する就職支援事業【厚労省】

3. M&A、専門家活用

- 中堅・中小グループ化税制【経産省・中企庁】
- 地域の中堅・中核企業支援プラットフォーム【経産省】

4. イノベーション

- イノベーション拠点税制(イノベーションボックス税制)【経産省】
- 研究開発税制【経産省】
- INPITによるオープン&クローズ戦略に関する助言【経産省】
- 研究成果最適展開支援プログラム(A-STEP)【文科省】
- OCEANプロジェクト(特定新需要開拓事業活動計画認定制度等)【経産省】
- 新市場創造型標準化制度【経産省】

5. 海外展開

- 新輸出大国コンソーシアム【経産省】
- 中小企業・農林水産業輸出代金保険【経産省】
- 国際協力銀行(JBIC)の地域金融機関を通じた支援【財務省】
- グローバルサウス未来志向型共創事業【経産省】
- 中堅・中小建設企業の海外進出支援業務【国交省】
- ICT等を活用した観光地のインバウンド受入環境整備の高度化【国交省】
- 在外公館を通じた支援事業【外務省】
- 中小企業・SDGsビジネス支援事業【外務省】

6. GX・DX

- 省エネルギー投資促進・需要構造転換支援事業費補助金/省エネルギー投資促進支援事業費補助金【経産省】
- 中小企業等エネルギー利用最適化推進事業費【経産省】
- 物流脱炭素化促進事業【国交省】
- 中小物流事業者の労働生産性向上事業【国交省】
- DX認定制度【経産省】
- 地域デジタル人材育成・確保推進事業【経産省】
- 食品産業の生産性向上に向けた支援【農水省】

※本パッケージの施策については、2025年2月時点の関連施策をとりまとめたものであり、今後は中堅企業成長ビジョンに沿って各施策の具体化を行う。

中堅企業等地域円卓会議 と 地域の中堅・中核企業支援プラットフォーム

- 地域の中堅・中核企業の成長に向けて、経営規模の拡大を伴う新事業展開等に取り組む企業への支援を実施。地域ごとに、中堅・中核企業と支援機関とをつなぐ支援プラットフォームを構築し、①経営課題の把握、②支援機関とのネットワーキングおよびマッチング支援、③重点支援企業に向けたハンズオン支援を行う。

■ 予算額：4.0億円

■ 事業スキーム

